

DECIDER DANS UN MONDE COMPLEXE

Une formation pour prendre des décisions plus éclairées

Format digital (3 matinées)

21 + 24 + 31 janvier 2025 (9h - 12h30)

1er + 8 + 11 avril 2025 (9h - 12h30)

Vous prenez des dizaines de décisions par jour. Pourquoi certaines sont-elles plus difficiles à prendre que d'autres ? Dans un monde complexe, décider comporte d'autant plus de risques et engage votre responsabilité de dirigeant et de manager. Face aux injonctions contradictoires, à la pression du temps et du résultat, la philosophie pratique offre un cadre de réflexion qui permet de prendre de la hauteur pour exercer son discernement, son esprit critique et clarifier les valeurs en jeu dans vos dilemmes. Venez découvrir avec nous les ingrédients essentiels à une prise de décision juste et éclairée qui engage le collectif.



Objectifs

Entraîner son discernement en situation de dilemme

Prendre conscience du risque d'aveuglement éthique

Découvrir et s'approprier un outil de prise de décision collective et partagée

Une méthode en 3D

Discerner : questionner ses certitudes, poser les bons enjeux

Délibérer : confronter les points de vue, distinguer l'essentiel du secondaire

(Se) Déterminer : Se positionner, fonder son action. Seul, avec les autres

Public visé

Dirigeants
Managers

Tarifs

Tarif entreprises (par personne) : 900€HT
Tarif associations & particuliers : 600€ HT

Inscriptions : flora.bernard@thae.fr

Programme détaillé

Discerner : y voir clair dans ce qui motive vos décisions.

- en prenant conscience de votre profil décisionnel, pour mieux comprendre les processus à l'œuvre dans vos décisions et dans celles des autres.
- en utilisant vos valeurs comme leviers d'arbitrage, comme boussole pour prendre les décisions importantes.
- en prévenant le risque d'aveuglement éthique, la perte temporaire de la capacité à envisager les conséquences éthiques de vos décisions. Quelles sont les pressions qui s'exercent dans la culture de votre organisation, de quelle manière est-ce qu'elles impactent vos décisions ?

Délibérer : prendre le temps du dialogue.

Sur quelles bases décidons-nous ? Au lieu de déployer notre énergie et notre temps sur les problèmes que les autres nous amènent, assurons-nous d'abord qu'il s'agit là du *bon* problème. Identifier les enjeux clés d'une situation est le pré-requis pour prendre la décision la plus juste. Comment utiliser le questionnement stratégique et s'appuyer sur le dialogue pour poser le bon problème ?

Se déterminer : passer du consensus au consentement.

La décision parfaite n'existe pas. Alors, plutôt que de se mettre tous d'accord à 100%, comment décider en étant d'accord sur ce qui importe le plus ? A condition d'avoir formulé ses objections principales et de se reposer sur le collectif pour être sûr d'avoir vu tous les risques et les angles morts. Comment décider, sur la base de ce qui est à la fois mieux pour le groupe et pour soi ?

Ils ont dit...

« D'Aristote à Ricoeur, les philosophes nous éclairent sur notre profil de décideur et notre processus décisionnel. Riche, cette journée de formation m'a aussi permis d'expérimenter un processus de décision très pertinent pour aligner une équipe de management sur des enjeux stratégiques. »

M.B, dirigeant chez Suez

« L'équilibre entre théorie et pratique était parfait! Les principaux bénéfices ? Prendre le temps de se questionner sur sa manière de décider, la prise de recul et la connaissance de soi. »

J.D, cadre d'une maison de luxe